



DOSSIER DE PRESSE

gardrhodanien.fr



> mardi 10 février 2026

- ATTRIBUTION DU SITE
FRICHE LAUDUN-L'ARDOISE

SITE CLÉ EN MAIN FRANCE 2030





Chiffres clés

LOCALISATION :
site de l'Ardoise sur la commune de
LAUDUN-L'ARDOISE
(Gard)

PORTEUR DU PROJET :
SOCIÉTÉ MGH ENERGY

PARTENAIRES PUBLIQUES :
COMMUNAUTÉ D'AGGLOMERATION DU GARD RHODANIEN, RÉGION OCCITANIE

NATURE DU PROJET :
Usine de production de carburants de synthèse pour les transports aérien (e-kérosène) et maritime (e-méthanol)

PRODUCTION CIBLE :
jusqu'à **70 000** tonnes/an d'e-kérosène
et **50 000** tonnes/an d'e-méthanol

DURÉE D'EXPLOITATION INITIALE :
30 ANS

MISE EN SERVICE ESTIMÉE :
2031

INVESTISSEMENT :
1 MILLIARD d'euros

EMPLOIS :
400 EMPLOIS directs durant la phase de construction et environ 200 emplois permanents durant la phase d'exploitation. En plus des emplois directs, le projet générera des centaines d'emplois indirects et induits dans les secteurs liés à la logistique, la production d'équipements, les services publics et la consommation locale.

La parole de l'agglomération

01 UN TERRITOIRE INDUSTRIEL QUI SE RÉINVENTE TOUT EN HONORANT SON HISTOIRE

Le Gard rhodanien s'impose aujourd'hui comme l'un des territoires industriels les plus dynamiques d'Occitanie. Deuxième pôle industriel de la région après Toulouse et le cluster aéronautique, il a confirmé en novembre 2023 son attractivité et son rôle moteur en obtenant, une nouvelle fois, le label "Territoire d'Industrie" (2023-2027). Cette distinction vient conforter une trajectoire déjà largement engagée vers la production d'énergies décarbonées, prolongement naturel de l'histoire du site de Marcoule et de l'expertise nationale en matière nucléaire. Ce positionnement répond pleinement aux ambitions inscrites dans le Projet de territoire du Gard rhodanien, qui vise un objectif particulièrement volontariste et ambitieux : atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050. Au cœur de cette dynamique, le site de l'Ardoise occupe une place symbolique et stratégique. L'histoire industrielle du lieu, marquée par les anciennes activités sidérurgiques aujourd'hui éteintes depuis plus de vingt ans, continue de façonner l'identité locale. La reconversion engagée vise non seulement à préserver cette mémoire industrielle mais aussi à lui offrir une seconde vie, alignée sur les enjeux contemporains de transition énergétique et d'innovation.

Ainsi, en toute logique, ce site emblématique bénéficie d'une reconnaissance nationale forte puisqu'il est labellisé "Site clé en main - France 2030", ce qui atteste de son importance dans la stratégie de réindustrialisation du pays. Ses



caractéristiques, notamment une emprise utile de grande ampleur et une situation multimodale privilégiée, au carrefour de 3 régions et de 4 départements, en font un lieu particulièrement propice à l'accueil de projets industriels innovants et de dimension nationale.

02 UNE DÉMARCHE D'APPEL À PROJETS OUVERTE, EXEMPLAIRE ET PROTECTRICE DU TERRITOIRE

Consciente du potentiel du site et des nombreuses sollicitations d'entreprises intéressées, l'Agglomération du Gard rhodanien et la commune de Laudun-l'Ardoise ont fait le choix d'ouvrir une démarche d'appel à projets fondée sur la transparence, l'équité et l'ambition. L'objectif était de permettre à tous les porteurs de projets pertinents de se positionner, tout en garantissant une sélection rigoureuse et cohérente avec les attentes du territoire.

L'un des choix structurants de cette démarche réside dans la décision de maintenir la propriété foncière du site au sein de l'Agglomération. Cette stratégie, directement héritée des leçons de la fermeture du site sidérurgique, permet de sécuriser durablement la vocation industrielle du site. Le terrain sera ainsi mis à disposition via un bail emphytéotique ou tout



dispositif équivalent, assurant au territoire un contrôle continu du devenir du site, de ses usages et des activités qui y seront menées.

La gouvernance de la procédure s'est appuyée sur un Comité de pilotage partenarial mobilisant l'ensemble des institutions concernées : l'État et ses services, la Région Occitanie, la commune de Laudun-l'Ardoise, la Banque des Territoires, l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie et la Compagnie Nationale du Rhône. Cette instance a accompagné l'intégralité du processus, depuis le lancement jusqu'à la sélection finale, en portant une attention constante aux conditions de réussite des projets comme aux points de vigilance.

L'appel à projets, articulé autour du thème central des énergies décarbonées, a suscité un intérêt particulièrement important. Dix candidatures ont été reçues à l'été 2025. Après une première analyse, cinq projets ont été retenus pour approfondissement, puis quatre, jusqu'à ce que trois finalistes soient auditionnés par le Comité de pilotage. Chaque étape a été examinée avec attention, dans le respect des critères définis dès l'origine : l'alignement stratégique des projets avec les ambitions du territoire :

- Orientations stratégiques : évaluation de l'adéquation du projet avec les ambitions du territoire pour un développement industriel d'énergies décarbonées

- Robustesse technique et opérationnelle : viabilité économique du projet, et solidité financière de l'entreprises
- Retombées socio-économiques : mesure de la création d'emplois qualifiés et le développement des compétences sur le territoire concerné
- Intégration sur le site : prise en compte des contraintes environnementales, techniques et évaluations des nuisances aux riverains (flux logistiques, intégration paysagère, risques technologiques, ...) pour une intégration réussie
- Innovation et gestion des flux : évaluation du potentiel d'innovation du projet, des synergies avec l'écosystème économique en place (sous-traitance, travaux, clientèle, ...) et l'efficacité de la chaîne logistique envisagée, notamment le report modal fer/fleuve.

03 MGH ENERGY : UN PROJET VISIONNAIRE AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

À l'issue de ce processus exigeant, le projet de L'Ardoise porté par la société MGH Energy a été désigné lauréat. Il répond de manière exemplaire aux ambitions fixées par l'Agglomération et de la commune et s'inscrit pleinement dans la stratégie territoriale de décarbonation.

Le projet consiste en la création d'une unité de production de carburants de synthèse : e-kérosène pour l'aviation commerciale et e-méthanol pour le transport maritime. Ces carburants, destinés à remplacer les carburants fossiles, fortement carbonés, sont élaborés à partir d'hydrogène vert issu d'électricité renouvelable et de dioxyde de carbone capté localement auprès d'industries du territoire. Par la combinaison de ces deux éléments, MGH Energy produira du méthanol de synthèse qui sera ensuite converti en carburant aérien. Cette technologie offre deux vertus : diminuer fortement les émissions de gaz à effet de serre (GES) des transports aérien et maritime, secteurs parmi les plus émetteurs, et contribuer à la réduction directe des émissions du territoire grâce à la valorisation du CO₂ industriel.

Le caractère novateur de l'installation la positionne parmi les premiers sites européens capables de répondre aux obligations nouvelles imposées aux compagnies aériennes et maritimes, qui devront intégrer une part croissante de carburants de synthèse dans leurs approvisionnements. La crédibilité du projet est renforcée par la solidité financière du groupe SOPER, détenteur de MGH Energy, qui porte un investissement estimé à un milliard d'euros.

Les retombées économiques pour le territoire seront majeures. Durant les deux ans et demi de travaux, près de 400 emplois seront mobilisés sur le chantier, générant une activité importante pour les entreprises locales du bâtiment, de l'ingénierie et des services. Dans la phase d'exploitation, prévue pour 2031 et pour une durée minimale de 30 ans,

c'est 200 emplois directs qui seront créés sur le site, auxquels s'ajouteront des centaines d'emplois indirects dans les secteurs de la sous traitance, de la production d'équipements, de la logistique, du transport et des services. L'ensemble du territoire bénéficiera de cette dynamique, qui stimulera les commerces, l'activité locale et l'attractivité économique.

Sur le plan logistique, MGH Energy adopte une approche résolument moderne et respectueuse de l'environnement. Le projet repose principalement sur l'utilisation du fleuve, grâce à des barges dédiées au transport des produits, limitant ainsi drastiquement le trafic routier. Une partie des approvisionnements transitera par des pipes internes au site, réduisant encore les nuisances potentielles. Le carburant produit sera acheminé vers Fos-sur-Mer en empruntant le Rhône, illustrant pleinement la vocation multimodale du site. Ainsi, grâce à ce projet structurant, le port industriel de Laudun-l'Ardoise s'offre un nouvel avenir et de nouvelles perspectives de développement.

04 UN PROJET CONÇU EN COHÉRENCE AVEC SON ENVIRONNEMENT ET BÉNÉFIQUE POUR LES HABITANTS

Depuis l'origine, l'intégration du projet dans son environnement a constitué un volet central de la démarche. Sur le plan réglementaire, MGH Energy prend en compte l'ensemble des contraintes applicables, notamment le classement du site en aléa modéré dans le Plan de prévention du risque inondation (PPRI), les enjeux de transparence hydraulique ainsi que les problématiques de pollution résiduelle des sols.

Dès les premières réflexions, et à la lumière des échanges conduits avec les riverains et les entreprises de l'Ardoise entre 2023 et 2024, l'Agglomération du Gard rhodanien et la commune de Laudun-l'Ardoise ont tenu à formuler des exigences très claires à l'attention des candidats. Elles ont réaffirmé la volonté que les projets s'inscrivent dans un cadre de sécurité pleinement maîtrisé, excluant toute évolution vers un classement Seveso seuil haut et

garantissant que les zones de protection restent strictement contenues à l'intérieur du foncier mis à disposition. La chaîne logistique, elle, devait reposer prioritairement sur la multimodalité afin de privilégier le fleuve, le rail, en lieu et place des infrastructures routières. Elles ont également insisté sur la nécessité de préserver le patrimoine industriel existant, notamment les bâtiments de la sucrerie, et de réaliser des aménagements paysagers permettant de créer des espaces

CONCLUSION

UNE RÉUSSITE COLLECTIVE PORTÉE PAR L'ENSEMBLE DES PARTENAIRES

Le projet porté par MGH Energy dépasse largement le cadre de l'Agglomération. Il bénéficie du soutien affirmé de la Région Occitanie, qui l'inscrit comme un élément structurant de sa stratégie de transformation de la filière aéronautique. La Compagnie Nationale du Rhône (CNR) s'y associe également avec enthousiasme, voyant dans l'usage accru du fleuve une opportunité de conforter durablement le port industriel de l'Ardoise et de créer de nouvelles synergies logistiques pour les entreprises implantées dans la vallée du Rhône.

Avec la désignation de MGH comme lauréat de l'appel à projets, une nouvelle étape s'ouvre pour notre territoire : celle d'une phase de développement de trois ans qui précèdera toute construction. Durant cette période, le projet fera l'objet d'une présentation approfondie et progressive, notamment auprès de la population, afin que chacun puisse en comprendre les enjeux, les bénéfices attendus et les garanties apportées. Cette séquence sera rythmée par l'ensemble des procédures prévues par la loi : saisine de la Commission Nationale du Débat Public, débat public ou concertation préalable, études d'impact, autorisation environnementale, enquête publique.

À PROPOS DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU GARD RHODANIEN



gardrhodanien.fr



La Communauté d'Agglomération du Gard Rhodanien est un établissement public de coopération intercommunale rassemblant 44 communes et regroupant près de 75 000 habitants. Il s'agit de la troisième Communauté d'agglomération du Gard derrière celles de Nîmes et d'Alès. Son territoire représente l'un des plus grands pôles économiques de la région Occitanie, du fait notamment de la présence d'une filière nucléaire, de nombreuses activités industrielles, et aussi d'une filière agricole essentiellement viticole de haute qualité. Un patrimoine naturel et culturel est également fortement présent sur l'ensemble du périmètre de la Communauté d'agglomération.

Ce cadre, exigeant, transparent et pluraliste, permettra à tous les acteurs du territoire, habitants, associations, collectivités et services de l'État, de participer pleinement à la construction du projet.

La réussite du projet de carburants de synthèse de l'Ardoise incarne une ambition partagée : celle d'un territoire qui transforme son histoire industrielle en nouvel élan, qui s'engage pleinement dans la transition énergétique et qui renforce sa souveraineté économique. Elle repose sur la mobilisation de tous : partenaires institutionnels, entreprises, collectivités, habitants et porteurs de projets. Ensemble, ils écrivent un nouveau chapitre de l'histoire industrielle du Gard rhodanien, un chapitre où innovation, développement économique et responsabilité environnementale avancent d'un même mouvement.

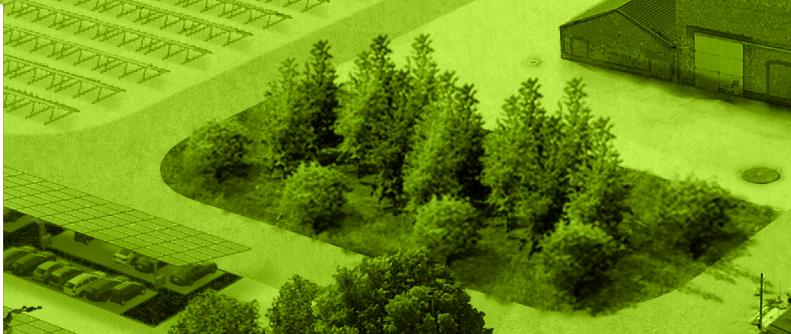
La parole de MGH Energy

01 UN PROJET INDUSTRIEL DE PRODUCTION DE CARBURANTS DURABLES AU SERVICE DE LA SOUVERAINETÉ ÉNERGÉTIQUE

MGH Energy a identifié le potentiel du site de L'Ardoise en 2023.

Le projet amènera une production stratégique de carburants durables en Région Occitanie, première région aéronautique d'Europe, dotée d'une façade maritime active à travers les ports de Sète et Port La Nouvelle. Il présente également l'avantage d'être sur l'axe Rhône menant aux sites pétroliers de Fos-sur-Mer.

Avec un investissement d'un milliard d'euros, l'usine pourra produire jusqu'à 70 000 tonnes/



an de e-kérosène et 50 000 tonnes/an de e-méthanol avec les premiers litres attendus dès 2031. Cette production contribuera à la souveraineté énergétique française.

Le projet permettra d'éviter l'émission de 180 000 tonnes de dioxyde de carbone par an.

Ce projet industriel s'engage également à favoriser le recours à la sous-traitance locale et à des fournisseurs régionaux tel que Genvia, renforçant ainsi le tissu économique régional.





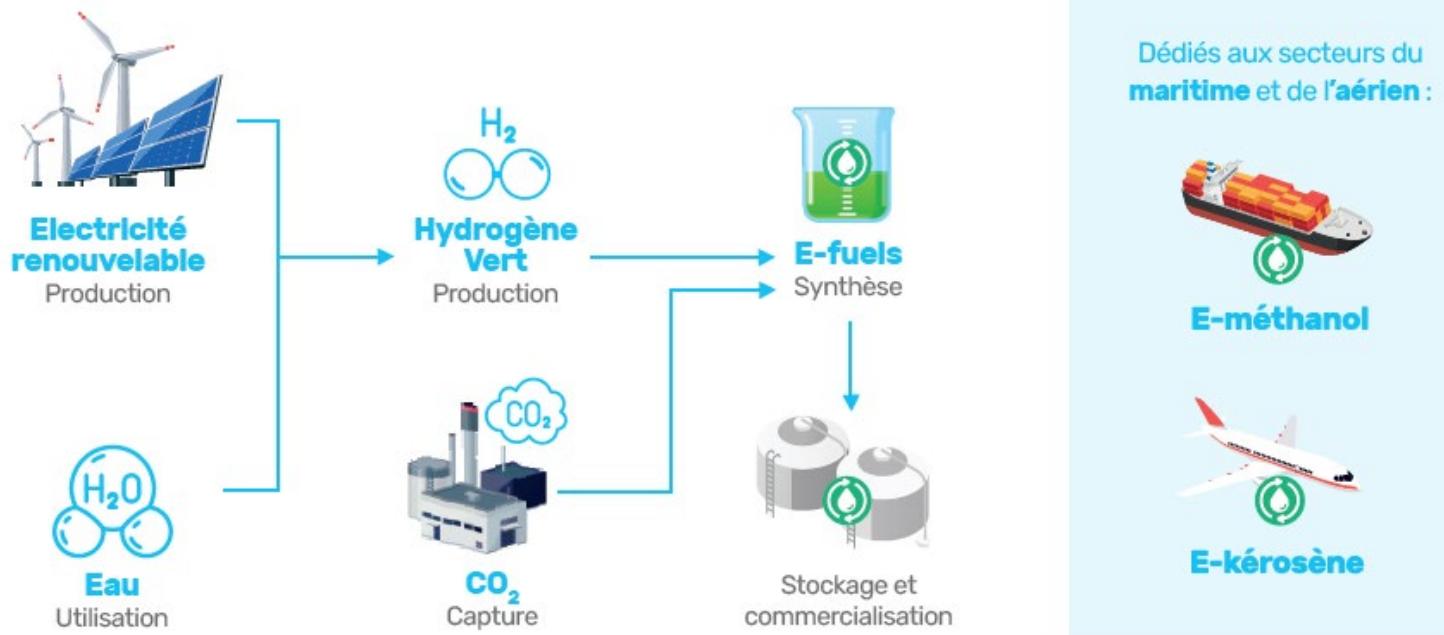
Il bénéficie d'une infrastructure multimodale (ferroviaire et portuaire), garantissant une connectivité avec les principaux bassins économiques. Implanté en bord de Rhône, il s'inscrit dans l'écosystème industriel et logistique existant du territoire. Le port de Laudun-l'Ardoise jouera un rôle important dans la construction et l'exploitation du projet. Le fleuve pourra être utilisé à la fois pour l'export des carburants de synthèse, et pour l'acheminement du carbone nécessaire au procédé de production. Le développement de ce transport fluvial générera une activité économique et durable sur le Rhône, tout en limitant le recours au transport routier. Le projet s'appuie également sur la proximité d'infrastructures énergétiques et industrielles existantes ainsi que sur une connexion directe au réseau électrique RTE.

02

UNE TECHNOLOGIE DE PRODUCTION DE CARBURANTS DE SYNTHÈSE AU SERVICE DE LA DÉCARBONATION

Le projet de L'Ardoise repose sur une chaîne de production de technologies innovantes visant à produire des électro-carburants à partir d'électricité bas carbone et renouvelable. Le processus commence par la production d'électricité qui alimente ensuite les différentes étapes de la chaîne. L'eau prélevée dans le Rhône est utilisée pour produire de l'hydrogène via un procédé d'électrolyse. Ce procédé permet de décomposer l'eau en oxygène et en hydrogène, ce dernier étant réutilisé immédiatement dans les étapes suivantes du process.

Parallèlement, le CO₂ est capté, principalement à partir de sources industrielles, afin d'être combiné avec l'hydrogène bas carbone pour synthétiser des électro-carburants. Ces carburants de synthèse comprennent le e-méthanol et le e-kérosène, qui sont des alternatives durables aux carburants fossiles. En plus de ces principaux produits, des co-produits comme le e-diesel et le e-naphta sont également générés au cours du processus.



Dédiés aux secteurs du maritime et de l'aérien :



E-méthanol



E-kérosène

03 EXTERNALITÉS POSITIVES POUR LE TERRITOIRE DU GARD RHODANIEN

La reconversion industrielle du site de l'Ardoise contribuera au développement économique et social du territoire, tout en jouant un rôle clé dans la transition énergétique.

EMPLOIS DIRECTS, INDIRECTS ET INDUITS

Le projet générera plus de 400 emplois directs durant la phase de construction puis environ 200 emplois pérennes en phase d'exploitation. En plus des emplois directs, il entraînera la création de plusieurs centaines d'emplois indirects et induits dans des secteurs clés tels que la logistique, la production d'équipements, les services publics et la consommation locale.

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

Le projet générera une source de retombées économiques et fiscales réparties principalement entre le département du Gard, la Communauté d'Agglomération du Gard Rhodanien et la commune de Laudun-l'Ardoise.

FORMATION PROFESSIONNELLE ET COMPÉTENCES INDUSTRIELLES :

Le projet contribuera au développement de formations spécialisées, en lien avec les nouveaux métiers de la transition énergétique en particulier dans les domaines de l'hydrogène, des carburants de synthèse, de la maintenance industrielle et de la sécurité des procédés. Il s'appuiera sur les savoir-faire existants des acteurs industriels locaux et encouragera le transfert de compétences, la formation continue et l'adaptation des qualifications aux besoins de la filière. À terme, cette dynamique participera à la structuration durable d'un écosystème de compétences au service du développement industriel du territoire.



A PROPOS DE MGH ENERGY



www.mgh-energy.com

MGH Energy (Mobility Green Horizon) est une société innovante qui se consacre à la décarbonation des transports maritimes et aériens. Présidée par Jean-Michel Germa, pionnier des énergies renouvelables en France et au Maroc, elle développe notamment

des projets de production de carburants de synthèse renouvelables, en France et à l'international. Également concernée par la propulsion vélisque, MGH Energy est entrée en 2019 au capital de la start-up Zéphyr & Borée, armateur de navires bas carbones et pionnière du transport maritime à la voile moderne. Cette dernière exploite le navire à voile Canopée, chargé du transport des éléments de la fusée Ariane VI vers le pas de tir de Kourou, en Guyane, pour le compte d'ArianeGroup. Dans le domaine de la propulsion électrique, MGH Energy a inauguré en 2022, sur le port de Sète, la première pilotine mondiale 100 % électrique, baptisée e-Maguelonne.

Calendrier prévisionnel



LES GRANDES ÉTAPES DU PROJET

2026-2028
études détaillées,
autorisations réglementaires
et concertation

2028
lancement de la construction

2031
mise en service industrielle



CONTACT PRESSE

**Communauté d'Agglomération
du Gard Rhodanien**

Laurent Savary
Directeur de cabinet
Tél 06 86 11 57 21
l.savary@gardrhodanien.fr

MGH Energy

Steven Dolbeau-
Agence Anim
06 12 22 38 71
sdolbeau@animaconseil.com
/

Bénédicte Joyeux
Communication MGH Energy
07 85 15 25 01
communication@sopersas.com